



“撬动”产业变革 引领区域经济转型升级

永祥股份乐山、包头高纯晶硅项目发展成绩受两地省、市领导高度肯定

2019年永祥股份继续保持稳定、快速的发展态势,内蒙古通威高纯晶硅、永祥新能源相继在2018年投产后,迅速正品出炉,快速实现达产、达标、达效,引领行业发展。目前,永祥高纯晶硅单月出货量超7000吨,位列全球第一。永祥高纯晶硅项目的运行得到了省、市领导高度关注,领导在走进项目实地调研后,给予了项目高度肯定,鼓励永祥继续坚持高质量发展,推动地方产业转型升级。

记者 龙小龙 唐黄之
通讯员 朱晨卓 许文娟



谭洪恩董事长听取永祥股份发展情况介绍



张院忠书记听取内蒙古通威高纯晶硅发展情况汇报

为四川发展注入澎湃动力

11月7日,国家电网四川省电力公司党委书记、董事长谭洪恩一行莅临永祥股份调研。乐山市委副书记、市长张彤,市委副书记曾洪扬,副市长廖克全,五通桥区委书记张国清陪同调研。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理、永祥新能源总经理李斌热情接待。

谭洪恩董事长一行先后参观了永祥新能源观景台、中心控制室,详细了解永祥花园式工厂打造、高纯晶硅生产经营相关情况。张彤市长介绍了区域产业规划以及光伏产业链的一体化产品和应用前景,并表示乐山作为全省水电消纳示范区,市、区政府将积极为以永祥为代表的园区企业做好各项服务与支持。

段董表示,作为园区首家人驻并顺利实现生产经营的企业,永祥以高标准绿色发展理念,领先的技术实力,明确的发展定位推动了园区打造,吸引了不少光伏行业明星企业入驻,为打造千亿光电产业集群和“中国绿色硅谷”积极贡献力量。在各级政府关心下,在国网电力的大力支持下,永祥新能源高纯晶硅项目在优化数十项工艺指标的基础上,高质量、高标准地建成投产,创造了行业速度。

通过实地调研和听取介绍,谭洪恩董事长对永祥不断突破瓶颈,最终引领高纯晶硅制造的发展历程给予了高度肯定,对永祥以绿色水电生产绿色产品的环保观表示了高度赞赏,鼓励永祥不断提升制造水平和创新能力,表示国网省公司将

继续给予电力保障和电力政策支持,以实际行动助推区域产业集群打造,促进地方产业转型升级,助力乐山“工业强市”,高质量绿色发展。

11月5日,乐山市政协主席易凡,乐山市政府副市长方向明率“一总部三基地”视察小组莅临永祥股份调研。易主席表示,永祥高标准的绿色发展模式,优秀的治企理念树立了新型化工企业的标杆,推动了乐山市工业经济转型发展、创新发展、跨越发展、高质量发展。永祥新能源作为园区首家人驻并顺利实现生产经营的企业,眼前花园式工厂一派生机,让人感受到了园区发展的澎湃动力。希望永祥一如既往坚持高质量发展,以实力助推“一总部三基地”高质量发展,为治蜀兴川再创新辉煌。

树立行业标杆 助力产业升级

11月11日,内蒙古自治区党委常委、包头市委书记张院忠莅临内蒙古通威高纯晶硅调研,包头市委常委、包头市昆都仑区委书记王惠明,包头市委常委、秘书长李淳仁陪同。永祥股份副总经理、内蒙古通威高纯晶硅总经理袁中华热情接待。

调研中,张院忠书记走进公司中控室及生产一线,实地了解项目工艺流程、生产计划、安全生产等情况。袁总汇报了公司发展情况,并表示,公司生产装置满负荷、安全、稳定运行。

通过实地调研和听取汇报,张院忠书记高度肯定了内蒙古通威高纯晶硅发展成绩,并指出,内蒙古通威高纯晶硅建设速度快、规模大、技术含量高,为推动区域经济、社会建设贡献了积极力量,市、区两级政府

也将毫不犹豫地鼓励、支持、引导内蒙古通威高纯晶硅发展壮大,吸引更多下游企业来包头投资兴业,不断延伸产业链条,推动光伏产业集群发展。

11月12日,河南省人大常委会党组书记、副主任李文慧一行莅临内蒙古通威高纯晶硅调研。李文慧副主任一行参观了公司展厅,详细了解了通威新能源产业链的发展情况以及内蒙古通威高纯晶硅生产经营管理等相关情况。

通过实地参观和听取介绍,李文慧副主任高度肯定公司发展成绩并表示,内蒙古通威高纯晶硅管理规范,真正体现了现代化工企业“高、新、精”的特点,希望公司今后继续保持稳健发展的态势,迈上新台阶。

四川省应急管理厅厅长 段毅君调研永祥股份 清单制管理工作

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 赖建文)11月28日,四川省应急管理厅厅长段毅君莅临永祥股份调研清单制管理工作,应急管理厅总工程师张劲、乐山市副市长罗新礼、五通桥区委书记张国清等陪同。永祥股份副总经理、永祥新能源总经理李斌热情接待。

段毅君厅长一行先后参观了永祥新能源观景台、回收装置、球罐区和中心控制室,详细听取了各展示点的清单制管理工作介绍。李总汇报了公司自今年5月以来清单制管理工作的开展情况、取得的成绩等情况。

通过实地调研和听取汇报,段毅君厅长充分肯定了永祥新能源清单制管理工作的推进成效,称赞永祥新能源代表着国内清单制管理的最高水平,已经具备向全省推广的条件。永祥新能源的清单制管理,从浅到深、从单一到丰富,探索出了一条成功的安全生产管理新路径,永祥的开放性和学习的态度,是做好一切事情的关键。接下来,永祥新能源要将公司清单制管理提炼成为可复制、可推广的理念和模式,多维度、多视角展示企业在清单制管理工作中的成功做法和路径。

永祥股份“拷问执行力” 专题读书分享会举行

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 左伟)11月27日,围绕集团杂志《通威人》的专题报道“拷问执行力”,永祥股份读书分享会成功举办。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍出席,永祥股份本部各部门干部和员工参会。

会上,各部门代表登台进行学习交流心得分享,分享者结合自身工作经历和目前的岗位工作,畅谈了学习集团杂志“拷问执行力”专题报道的心得体会。随后,现场临时组队进行小组讨论,对执行力进行概括。

段董对参会人员分享的内容进行了点评,并指出,责任,执行力就是一种责任,有责任才有执行力;目标,需要制定一流的目标,从而跳起摸高,过程中就会体现执行力;结果,执行力就是把目标变结果的行动能力,一切结果源于执行力,执行就是有结果的行动,一流的结果导向需要一流的目标感和一流的责任感。永祥的“军队”作风,就是打造高效执行的“铁军”特质,保障安全生产经营措施执行到位。希望大家能在生产经营中真正将执行力贯彻落实,从而助推公司朝着目标不断发展,不断前进。

永祥股份荣获 “OFweek2019 卓越光伏材料商”称号

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 张曦予)11月21日,由中国高科技行业门户OFweek 维科网主办,OFweek 太阳能光伏网承办的“OFweek 2019(第十届)太阳能光伏产业大会暨光伏行业年度评选颁奖典礼”举行,永祥股份入选年度奖项,荣获“2019年度卓越光伏材料商”称号。

经过多年深耕,永祥股份在技术品质、成本管控、单晶占比等方面已形成自有核心竞争力,在冷氢化、三氯氢硅合成、反歧化、大型节能精馏、高效还原、热能梯级利用、氯氢元素闭路循环等核心技术领域均国内领先。随着包头、乐山两地高纯晶硅项目的达产达标,永祥高纯晶硅总产能达到8万吨/年,已成为全球出货量最大的高纯晶硅生产企业。未来,永祥股份将继续保持持续创新能力,坚持以品质创造价值,以开放的姿态,推动中国光伏产业不断向前发展。

践行经营哲学 讲好永祥故事

永祥股份举行践行永祥经营哲学案例宣讲大赛

本报讯(记者 龙小龙 唐黄之)为进一步推动永祥经营哲学在公司的落地和深化,11月15日、22日,永祥股份连续举行两场践行永祥经营哲学案例宣讲大赛。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理李斌、杜炳胜,永祥股份行政总监张爱宝出席。永祥股份企业文化建设执行小组组长、主编龙小龙担任大赛主评委。

比赛中,来自各公司生产一线的选手按照抽签顺序依次登台,宣讲过程中,选手们以朴实而生动的言语,通过现身说法,诠释了永祥经

营哲学的精髓如何在实际工作中落地,感染了在场每一位评委、嘉宾、观众,赢得了阵阵喝彩。在15日的比赛中,永祥新能源张鹏、永祥新能源赵秋霞、永祥树脂史佳鑫分别荣获践行永祥经营哲学“安全观标兵”、“环保观标兵”、“市场观标兵”称号。22日的比赛中,永祥硅材料李剑波、内蒙古通威高纯晶硅靳晓东、永祥多晶硅米茜分别荣获践行永祥经营哲学“技术观标兵”、“质量观标兵”、“管理观标兵”称号。

段董高度评价选手带来的精彩与感动,并表示,登台宣讲的员工只

是每天践行着文化的4000多名永祥人的缩影和代表,正是这些岗位一线员工和管理者用他们身边最真实、最自然的案例,用每天的行动诠释着永祥经营哲学,值得我们尊重与学习。

段董强调,永祥经营哲学中所体现的内容,是将永祥人的努力和精神总结提炼出来,也是通威文化最好的诠释,这是永祥所有工作需要遵循的原则和标准。坚信在文化引领下,我们将一起见证世界级清洁能源公司的诞生,一起见证永祥从五通、乐山、内蒙古走出中国,走向世界,走向全球,让我们共同努力!



宣讲大赛现场

驶入打造高纯晶硅龙头企业快车道

国家级环保期刊、《四川日报》相继聚焦永祥股份高质量发展

本报讯(记者 龙小龙 唐黄之)11月,《环境保护》2019年总第668期再次聚焦永祥股份绿色高质量发展,以《谋绿色高质量发展 创高纯晶硅中国制造》为题专题报道永祥在新能源高纯晶硅领域发展态势及规范管理、技术创新工作等相关情况。

《环境保护》杂志文章指出,在技术创新方面,永祥股份从不停歇脚步,在绿色发展方面,永祥干在实处,走在前列。随着内蒙古通威高纯晶硅、永祥

新能源高纯晶硅正品相继出炉,达产达标,永祥驶入打造高纯晶硅世界级龙头企业的快车道,面对新的机遇和挑战,永祥人豪情满怀,努力奔跑,真正实现高纯晶硅“中国制造”。

永祥股份自成立以来,便以“打造世界级清洁能源公司”为使命,通过科学管理、技术创新,实施源头治理,加大环保投入力度,产品质量行业领先,实现了安全、环保、绿色、清洁生产,赢得了社会各界的高度关注

和掌声,树立了良好的企业品牌形象,多次受到中央电视台、新华社、《中国环境》《环境保护》《环境经济》《中国有色金属》《四川日报》等来自全国、省、市主流及行业权威媒体的广泛关注,充分彰显了永祥先进的管理水平和强劲的发展势头。

据悉,《环境保护》杂志是中华人民共和国环境保护部主管的国家级环境保护类期刊,是全国中文核心期刊,也是我国环境保护领域历史最悠

久、发行量最大、最具权威性和影响力的综合性期刊。

又讯 11月3日,《四川日报》头版以《“照单履职”,将责任落到人头》聚焦永祥清单制管理工作。文章指出,在试点清单制管理几个月时间,永祥新能源公司已编制清单977份,其中责任清单426份,工作清单492份,应急清单59份,让每个岗位都能“照单履职”。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍在接受采访时表

清单是安全生产工作的重要抓手,虽不能解决所有问题,但能“扼住”关键环节,提升企业本质安全。不论一线员工还是管理干部都普遍反映,清单提升了工作效率,减少或避免了出错的可能性,公司也因此连续多月实现零事故、零误操作、零非停。

本次《四川日报》专题报道是继今年6月聚焦后,再次关注永祥“清单管理”工作,彰显了永祥在“清单管理”上所取得的亮眼成绩。

谋划 2020

11月,永祥股份及各子公司正处于全力以赴冲刺全年生产经营目标的关键时期,公司上下一心,持续强管理、稳安全、拓销售。期间,永祥股份本部及各子公司未雨绸缪,认真总结2019年经营生产情况,提前思考2020年工作方向、目标、提升措施。从10月开始,永祥新材料、永祥硅材料、永祥多晶硅、永祥新能源、永祥树脂等公司相继举行2020年经营计划会,公司各部门从不同角度、全方位地进行深入分析、讨论,制定了详实的行动举措。本期将通过一组关键词,来看永祥各子公司2020年将“如何干”。

创新超越 行稳致远



蓝天白云下的永祥股份绿色厂区

关键词 优质精品

10月13日,永祥新材料2020年度经营计划工作启动会成功举行,永祥股份副总经理、永祥新材料总经理杜炳胜出席。永祥新材料管理班子成员,部门经理参加会议。会议在视频学习后正式开始,各部门负责人认真阐述了本部门2020年工作的主要目标及工作计划。各部门目标明确、措施有效、计划可行,对2020年工作充满信心。

杜总指出,2019年,永祥新材料公司水泥、商混产、销量均超额完成年初既定目标。在取得成绩后,全体干部员工更应该戒骄戒躁,认清自己“从哪儿来,到哪里去”,及时调整自己的心态和规划,“早谋划、早行动、找先机”,这也是公司提前召开2020年经营计划工作启动会的目的。杜总强调,希望通过本次会议,激发头脑风暴,谋划未来。2020年公司将高举永祥股

份经营方针和“质量优先、优质精品”两大旗帜,继续做稳、做优、做强、做大。加强员工技能提升、班组建设和阿米巴建设,只有员工强、班组强、部门强,才能公司强。同时,继续提升低碳排放与粉尘治理,优于国控标准,优于同行业企业实际低排放,走持续绿色发展的光明大道。2020年,将继续干在实处,走在前列,永祥新材料发展定能再上一个新台阶。

关键词 高目标高效率

10月26日,永祥硅材料成功召开2020年度经营计划工作启动会。永祥股份副总经理、永祥硅材料总经理杜炳胜,永祥硅材料副总经理张军,永祥股份营销总监助理丁晓科出席,各部门负责人参加会议。会上,长晶部、技术部、硅片部、经营计划部、品管部、采购部、人事部、设备动力部、财务部等部门分别立足本职工作,从不同角

度、全方位地进行深入分析,制定了详实的行动举措。杜总指出,2019年,永祥硅材料公司坚决落实刘汉元主席“聚势聚焦、扬长补短”的重要指示,围绕永祥“科技创新、文化引领、双轮驱动、高效经营”的指导方针,通过践行通威永祥文化、永祥经营哲学,永祥硅材料不断提升进步,但是不能自满,要认清自己,继续拼搏努力,2020年要实现“高起点、高目

标、高效率”。杜总强调,直面行业冬天的来临,全体员工要在思想上有高度,要发挥文化传承,统一所有员工的思想;要重点抓员工的技能提升和“六型班组”建设;要通过“员工有标兵、骨干有标兵、管理干部有标兵”带动班组、工段、部门强起来;要通过宣传引导正能量,充分发挥典型示范作用,全面树立“小而精”观念,推动公司迈上新台阶。

关键词 精益求精

10月27日,永祥多晶硅2020年经营计划工作启动会成功举行。永祥股份副总经理、永祥多晶硅总经理杜炳胜,永祥多晶硅副总经理汪云清,永祥多晶硅总经理助理刘旭,永祥股份营销总监助理丁晓科等出席,各部门经理参加会议。会上,生产部对2020挑战目标措施进行分解;设备动力部围绕费用、工程管控和设备管理思路汇报行动计划;品管部提出质量管控思路;安全环境部归纳安全举措和重要安全工作;技术部找出重点推进

降本项目和研发储备增效方向;采购部从价值采购的角度分析明年采购工作计划;人事部围绕人员编制、培训工作、服务管理、企业文化等方面规划工作方向;财务部对明年预算进行逐项说明并组织讨论。杜总指出,未来三年,晶硅行业将面临更激烈的市场洗牌,在现有资源情况下,永祥多晶硅要发挥团队力量,坚持做好产能的发挥、品质的稳定,要准备做长期奔跑的运动员,要思考“举什么旗,走什么路”。2020年,公司经营措施要围绕

“安全至上、品牌引领、高效经营、精益求精”四个方面推动,各部门要对标优秀团队,即“专业化有较高水准;系统自我进化和提升能力;有高效统一的模块化思维;优于同行业10%的领先;有高效的执行力”。做优秀的公司,做优秀的团队,做到不被淘汰,做精英中的精英。永祥多晶硅是有梦想的团队,敢打敢拼的铁军。我们要规划未来三年的发展目标,通过全员目标一致坚定执行,相信永祥多晶硅定能持续蓬勃发展。

关键词 安全标准化

11月19日,永祥树脂2020年经营计划讨论会成功召开。永祥股份副总经理、永祥树脂总经理周宗华,永祥股份副总经理、永祥树脂总经理杜炳胜,永祥树脂总经理助理李业新,永祥树脂副总工程师杜亦军出席,各部门、车间管理人员参会。会议由永祥树脂人事行政部经理陈君主持。

会上,产销分别就2020年经营计划工作思路作汇报。生产部通过加强安全环保管理、关键消耗指标的控制、产品品质的保证、对标学习等措施保证产量的完成;采购部将加大供应商的考察,以高质优价确保生产需求;营销部将寻求突破,全员参与,再创辉煌。

周总表示,生产各部门、车间要有一个清晰的认识,必须千方百计保证装置的安全、环保、经济、长周期、稳定运行,增大自身平衡能力,从而使公司的利润最大化。安全和环保是一切工作的前提条件,要完成2020年的经营任务,一定要做好安全环保工作,以安全标准化为基础,引入先进的管理理念、工具、方法帮助标准落地。同时公司各部门、车间要不断深挖潜能、持续开展对标工作,不断转变观念、补短板。面对2020年严峻的市场形势,各部门要围绕工作中存在的实际问题,有的放矢地开展各项管理工作。相信在公司企业文化引领、十多年来形成的良好氛围下,凭借着全员团结协作的精神和高度的危机意识,有信心和决心完成2020年经营任务。

关键词 稳产增效

11月9日,永祥新能源2020年经营计划会成功举行。永祥股份副总经理、永祥新能源总经理李斌,永祥新能源副总经理罗周,永祥新能源总经理助理兼安环部长杨武明出席,各部门、各工段负责人参会。会上,各部门围绕公司经营目标,定目标、拿措施。

李总指出,通过大家的努力,打造了各项指标行业领先的世界级高纯晶硅龙头企业,建造了一座美丽的花园式工厂,铸造了一支能打仗、打胜仗的团队。展望2020年,李总要求,要坚持“稳产增效、创新超越”的八字方针,公司所有发展的基础都必须围绕安全稳定生产为前提展开,各部门要切实做好相关措施,确保公司长周期安全稳定运行;在稳产的基础上,通过提质增效的举措,最大化产品的单位利润;创新方面,要通过技术创新、管理创新、文化创新,开辟新的思路和渠道,团队要不断自省和总结,对标先进,时刻保持昂扬的势头和清晰的头脑。2020年,公司面临的竞争只会增加,不会减少,全体上下要苦练内功,提升核心竞争力,不忘初心、砥砺前行!



永祥股份各子公司相继召开2020年经营计划讨论会

红旗班组“领头人” 求真务实履职尽责

记永祥多晶硅精馏回收工段班长刘威

寻找永祥“最牛班长”

永祥多晶硅精馏回收1#班连续成为红旗班组,和大家的共同努力是分不开的,这也和班长的带领和指导有着密不可分的关系。俗话说得好,启事在教诲,成事在榜样,班长刘威就是这样一个好榜样。他踏实工作,勤奋学习,协助并带领班组成员学习岗位的工作要点和操作要求,努力提高全班人员的工作能力和技术水平,把自己全部的热情投入到工作中并得到了大家的肯定。

记者 唐黄之
通讯员 王容 董冬梅



刘威在巡检中留意每一个细节

都说“兵熊熊一个,将熊熊一窝”。但刘威从不把这当作箴言,在他看来,要每个人都能扛起枪才能打胜仗!班长是强心针,在他的“约束”下,班组成员的执行能力,主控也好、巡检也罢,都十分优秀,遇到再大的困难总会想办法去克服直到完成任务。

说到刘威,他工作经验丰富,应急能力强,在5月份的时候自编自导1次班组级应急演练。他看起来像个老大哥,可心思缜密,今年的置换拆除废旧管线1600多米,803-5检修主要负责置换,这个工作听起来不累,可实际上困难重重,稍不注意,还可能引发事故。就是这样一个个棘手的工作,刘威凭着一股“牛脾气”,不怕苦不怕累,避开雷点,小心操作,比计划检修时间提前5

天完成,加快了生产进度。工作中,刘威喜欢思考,在1月份平台五小合理化建议活动中,他的小发明——置换拆除废旧装置时发明的氮气工装荣获第一名,现在在公司广泛运用。

刘威平日对于各类工作积极向上,能够在日常工作中及时发现各类异常,是他真正厉害之处。11月,他细心发现了P1209B膜片损坏、P1016B泵异响两项设备异常,并及时与维保沟通,避免了更大的设备损失。刘威用行动诠释了,将履职尽责与用心工作落到实处。

刘威坚持“优质高效,求真务实”的工作理念,你总能随时在生产现场看到他认真巡检的身影。他总是说,咱们做一行,就要爱一行、钻一行,要干

就要干好,干到极致。不负众望,他在今年被公司评定为5级技工。

在班组成员看来,刘威就是他们的“领头牛”,他尽职尽责发挥着他的带头作用,坚持“工作向前一步走”的态度。通过巡检,随时掌握生产现场情况,班组成员的技能、安全管理状况,从而加强对班组成员技能素质的提高,提高班组工作能力。对于班组成员提出的合理化建议,他通过和上级领导讨论分析,积极采纳,完善方案,并对提出建议的成员加以表扬和嘉奖,让成员有充分展现自己才能的机会,营造班组良好学习氛围,在平凡的岗位上做出了不平凡的成绩。班组成员相信,在“牛班长”刘威带领下,永祥多晶硅精馏回收1#班一定会更牛!

高标准严要求 打造永祥发展“新引擎”



永祥新材料绿色环保厂区

11月,全年工作即将迎来冲刺阶段。永祥新能源、内蒙古通威高纯晶硅在今年实现达产、达标,达标后进一步强化管理,持续稳产优质;永祥多晶硅、永祥树脂、永祥硅材料安全环保工作常抓不懈,为下一步工作开展打下坚实基础;永祥新材料明确目标,开始全力以赴冲刺2019年生产目标。

永祥新能源

提升应急能力 保障安全发展

11月21日,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍赴永祥新能源指导工作,公司相关部门负责人陪同。

段董先后深入永祥新能源消防站、中央罐区、精馏、危化品库、冷氢化、空分、锅炉、后处理等工段,详细检查并了解了厂区安全应急措施、生产运行情况、现场管理、班组建设等工作,并作出相应指导。

在消防站,段董与公司消防员亲切交流,了解厂区重大危险源及日常点位监控、消防员日常工作、应急处置等工作情况,并指出,消防工作是公司安全管理的重要环节之一,每一名消防员必须熟练掌握各项物料特性和处置方法,面对突发情况要迅速反应,迅速到达,迅速处置。在各生产装置区,段董对设备的防腐保温、标准化检修、现场可视化等进行了检查,要求属地加强员工日常作业时的安全防护意识,养成良好的工作习惯,真正做到本质安全。

通过实地检查,段董对永祥新能源厂区管理给予充分肯定,对现场检查中的亮点,要求通过不同形式进行经验分享,并表示,各工段要多与兄弟公司对标学习,共同进步。同时,大力弘扬员工在工作过程中表现出来的“精、气、神”、正能量,要把基层员工践行《永祥经营哲学》的典型故事分享出来,发现员工的闪光点,充分调动员工工作积极性,全员推进质量管理,助推永祥高质量发展。

11月14日,永祥新能源应急技能大赛比武活动成功举行。永祥股份副总经理、永祥新能源总经理李斌,永祥新能源总经理助理兼安环部长杨武明出席,各部门、工段员工组成助威团现场观战并为选手助威。李总对本次比武给予充分肯定,并表示,看到了永祥新能源人的“精、气、神”,准备充分,完成质量高,技能扎实。希望大家继续努力,不断提升应急能力,为公司的安全稳定发展提供更好的保障。



永祥股份董事长兼总经理段雍在永祥新能源指导工作



永祥硅材料总经理杜炳胜与公司区域安全环保员合影留念

永祥多晶硅

运用“清单管理” 开展隐患排查

为进一步强化隐患排查治理工作,推动安全责任和防范措施有效落实,保障公司顺利完成2019年全年安全生产目标。11月5日,永祥多晶硅安全环境部组织公司各部门、工段召开“百日安全环保活动”动员会,永祥股份副总经理、永祥多晶硅总经理杜炳胜,永祥多晶硅副总经理汪云出席会议。

会上,安全环境部经理牟俊丰就2019年11月1日至2020年2月8日“百日安全环保活动”方案中涉及的具体开展形式、要求及时间节点安排,进行详细讲解。汪总就百日安全环保活动的开展作出指示,要求各部门、工段要充分认识到开展“百日安全环保活动”的意义和重要性。从思想上重视起来,加强组织领导。

杜总强调,要切实把握好岁末年初安全生产工作,落实“安全第一、

预防为主、综合治理”的安全工作方针,牢固树立安全环保生产意识,强化安全环保监督管理举措,推动“清单管理”,确保生产装置长周期安全稳定运行。

11月初,杜总率队深入公司生产一线开展安全生产大检查。杜总深入精馏、罐区等区域进行安全检查,认真查看了安全环保相关设备设施运行情况,就罐区现场设备安全附件、灭火器、地角滑动螺栓情况进行了细致检查。检查期间,杜总要求,要不断提高员工安全意识,建立高效实用的应急预案,对于存在的安全隐患要立查立改,抓紧落实,确保措施到位、整改到位。各工段要在内部培养部分专业应急救援人员,在紧急情况下,敢冲、能战并能胜,在安全应急抢险中抢到那至关重要的30秒,为公司安全生产保驾护航。



永祥树脂召开2019年首次安全标准化自评会



永祥多晶硅总经理杜炳胜率队开展安全大检查

内蒙古通威高纯晶硅

发力提升 做实一流

11月22日,内蒙古通威高纯晶硅持续稳产提质研讨会成功举行。永祥股份副总经理、内蒙古通威高纯晶硅总经理袁中华出席,总经办领导及各部门负责人参会。

会议围绕满产以来,生产经营形势及持续稳产提质工作开展研讨。生产部部长殷万朋对稳产以来的生产情况进行汇报,针对如何持续稳产提质提出需解决问题,参会人员分小组针对问题进行头脑风暴,结合部门职责对下一步工作开展作出具体规划。通过智慧碰撞,此次讨论提出105条改进措施,并将落实到位。

袁总就当前晶硅市场发展趋势、公司发展现状深入剖析,并就公司2020年工作,提出安全、质量、成本、单晶四大目标。袁总表示,要实现目标,在建设一流企业路上走稳、走扎实,一是要夯实基础,持续深化“植文化、固安全、提技能、达指标”的“十二字”工作方针;二是发力提升,观现状,公司进步空间大,分管领导、部门领导要提升观念,对标先进,找差距,严格落实精馏提纯、还原提量、回收提质等各项工作;三是做实一流,公司要保障生产指标良好,持续注重安全生产,打造一流人才队伍,只有扎

实、稳步推进各项工作,才能永葆一流企业的竞争力。

袁总号召,内蒙古通威高纯晶硅全体干部员工要认识到位、认知到位、责任到位、执行到位。深刻认识自身状态、市场发展趋势。将危机带来的紧迫感转化为动力;明确责任使命,有强烈完成目标的意愿;强化执行力,将每项措施落实到位。

11月11日,内蒙古通威高纯晶硅首届职工运动会顺利开幕。袁总出席开幕式,公司各部门负责人,各部门代表队参加。开幕式上,内蒙古通威高纯晶硅总经理助理杜春云作为公司工会委员会主席致开幕辞,此次运动会是广大职工展示风采、促进交流的舞台,公司充分考虑竞赛项目的大众性、参与性,让广大职工想参与、能参与,感受体育运动带来的快乐。

袁总表示,公司自检修复产以来,经过领导员工上下齐心,共同努力,实现了满产、超产的目标,得到了集团及股份领导的充分肯定。体育竞技运动和做企业的精神一样,需要勇争第一的精神,运动会是提升团队拼搏精神,凝心聚力的平台,希望全体运动员发扬团结协作、顽强拼搏的精神,做到安全比赛、文明竞技。

本报记者 唐黄之 通讯员 程凤涛 赵孜 王彬焱 徐继勋 许文娟 何俊 黄林 田晨怡 卢小兰 李禄华 黄港

永祥树脂

持续推进 落地安全标准化

11月21日,永祥树脂召开2019年首次安全标准化自评会。永祥股份副总经理、永祥树脂总经理周宗华,永祥树脂总经理助理李业新,永祥树脂副总工程师杜亦军出席。各部门、车间管理人员、安全员参会。

会上,永祥树脂安全环境部安全工程师唐兵对安全标准化自评领导小组人员的组成及评审职责、评审准则、评审方法、评审时间安排、总结任务等作详细讲解和分工,同时将安全环境部编写自评总结的相关要求作分解,表示总结内容要包括一年来安全标准化工作开展情况和计划完成情况,取得的经验和成绩,存在的问题或不足、下一步改进措施和计划四个方面,将自评总结情况进行汇

报,提出改进措施建议及拟订2020年的安全工作计划和目标。

周总指出,各部门、车间一定要高度重视,严肃、认真的对待自评工作。安全标准化是危化品生产企业管理基础最重要的一环。通过近三年来推行安全标准化的落地,公司管理人员和员工的安全意识逐步加强,生产装置的本质安全不断提升,与安全标准化相关的制度和考核也在不断完善,标志着公司安全工作已向向前迈进一大步。相信通过持续认真、脚踏实地的去做好安全标准化工作,公司的安全管理工作,将得到进一步提升,促进公司生产长周期、安全、稳定运行。

永祥硅材料

打造安全环保队伍 提升管理水平

为进一步强化管理人员的安全管理职能,实现区域安全环保自主管理,11月,永祥硅材料举行区域安全环保员授徽仪式。永祥股份副总经理、永祥硅材料总经理杜炳胜,永祥硅材料副总经理张军出席,各部门经理、区域主管参加。

公司此次设立区域安全环保员,借鉴了永祥多晶硅“三大员”职责,工作内容包括:协助部门开展各项安全环保活动,重点做好区域值班前会安全分享、应急演练;严格执行公司各项规章制度,发现违章作业有权制止并及时上报;跟踪确认属地安全隐患现状,组织开展员工隐患排查工作;对作业安全进行检查、监督、检查属地范围内的安全、环保、消防和职业卫生工作。

仪式上,杜总为区域安全环保员颁发了安全帽及安全员臂章,并就工作开展提出要求:一是以安全生产作业为前提,做到防患于未然;二是提升履职尽责能力,严格监督

检查;三是进一步增强安全环保管理队伍,实现安全生产,不断提升公司安全管理水平。

11月6日,永祥硅材料组织召开10月阿米巴总结会,杜总、张总出席会议,各部门经理,各巴部长、工程师及以上人员参加。

会上,各巴分别对阿米巴生产核算表情况进行了详细汇报。张总就阿米巴核算提出了工作要求。

杜总肯定了阿米巴工作开展以来各巴的成长与变化,要求各巴将数据进行表格化的细化,从数据的变化点进行关注,对差异点进行对比分析。分厘必争,对每分钱的增减要有成就感,对每分钱的下降要有危机感,要稳定管理水平、稳定成长,稳扎稳打实现从良好到优秀的提升;通过阿米巴的推进,要培训到各班长,每个班长要从班组中找到改善亮点,把个人想法改变为集体想法,完成共同的目标,强班组、强部门、强公司。

永祥新材料

冲刺全年目标 追求优质精品

10月份,永祥新材料单月熟料产量突破10万吨,这是继今年5月单月生产熟料突破9万吨、9月突破9.5万吨后,再次刷新公司熟料生产单月产量历史纪录。

2019年,永祥新材料紧紧围绕公司“班组建设+阿米巴”的经营理念,全面优化管理,着力提升效率,向运行质量要效益。不断进行技术改造与设备、工艺改良,通过年初的环保节能技改与窰破技改,挖潜

窰台产量,成功实现大幅提升20%以上。同时,公司每月开展行业对标学习活动,“走出去,请进来”,不断提升产品品质,加强现场运行管控能力,并利用《清单革命》学习契机,制定各类标准清单,使设备运行更加稳定可靠。10月窰运转率达到100%,创单月历史最好水平。

11月3日,永祥新材料生产系统召开2019年生产目标冲刺会。

会上,各负责人高度重视、精心准备,积极梳理各自所属专业与区域工作,对2019年挑战目标措施进行分解。设备、电气专业围绕保运行,将重点设备管控,提升巡检与维护等级;运行工段从安全环保、生产指标落实与设备运行维护3个方面制定了详细的实施计划,并划分了责任人,细化到日均产量任务,并制定挑战目标;修改操作人员考核指标,将目标细化到班产量,并进行日清日结;每天召开生产质量分析会,对异常数据及时纠偏调整,确保全年挑战目标顺利达成。



内蒙古通威高纯晶硅持续稳产提质研讨会合影留念

系列报道之一
经营哲学
践行永祥

今年9月,永祥股份正式出台了《永祥经营哲学》,进一步通过文化引领指导全体干部员工的工作开展,助力永祥在哲学指导下坚定前行。

自《永祥经营哲学》出台后,永祥股份上下掀起了践行永祥经营哲学的热潮,挖掘公司内部践行永祥经营哲学的典型案例。本报推出践行永祥经营哲学系列报道,将聚焦公司践行永祥经营哲学的典型案例,分享员工对《永祥经营哲学》九大观念、企业精神、企业作风的理解和实践。



永祥股份践行永祥经营哲学案例宣讲大赛合影留念

持续加大创新技术力量

去年“5.31光伏新政”之后,光伏市场行情急剧下降,面对严峻的市场行情,为了扭亏为盈,永祥硅材料提出了单晶降本工作计划,随后在公司内部掀起了一场单晶降本的目标保卫战。

由于我们生产现场存在一定限制,厂房高度有限,副室无法进行加高,因此想要在原厂房高度不变的前提下,增加晶棒拉制长度,从而增大投料量,提高产能这一目标基本不可能。我和团队的伙伴们开始“五加二,白加黑”工作模式,我们分头行动一边再次找出设备图纸,然后利用多方渠道,和行业先进对标,找出公司设备与别人的差距,一边同设备厂家一起探讨改造方案,经过我们近两个月反复论证,确定了我们的“5+2改造方案”——五项软件升级,两项硬件改造。

方案有了,欣喜之时又有了新的难题,我们不能停下生产去改造呀,咋整呢?后来在大家商议下,决定利用清炉的3小时时间进行改造,如果一次性不能改完,那就不全部改,先保障生产,等下次停炉,我们再利用这三小时进行改造!就这样,不间断的利用每个“三小时”我们在不耽误生产的前提下,顺利完成24台单晶炉升级改造。我用三组数据告诉大家这次升级的重要性吧:我们的单炉投料量提升了33%,泵油消耗量降低了53.23%,清炉时间降低了81.97%!现在永祥硅材料拉晶稳定程度已经可以和行业龙头企业相媲美。

最值得一提的是,我们的拉棒成本也实现了逐年下降,这些都是我们通过不断的技术改造,大家用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作换来的成果。

技术是什么,是企业生存的根本,是企业发展的原动力,下一步,我们将在扎实现有水平的基础上,持续加大创新技术力量,将“追、稳、变、超”的管理思路贯彻到底,将永祥硅材料打造成为“小而精”“精而强”的企业,在行业里拥有不可撼动的地位,是我们每一个硅材料人肩上的责任,我们一定牢记使命,砥砺前行。

满足客户需求是我们的目标

“公司的成功不取决于生产,而取决于客户”。营销的目的就是要拥有不断使用我们产品的忠诚可信的客户。客户的主要诉求就是以合理的价格购买优质的产品与服务,并且因此获得价值。合理的价格对公司来说特别重要,对于客户来说也很重要。他们需要定价合理,在确定价格是否合理时,首先我们必须通过大量收集同行的市场信息,了解其针对不同市场的价格水平,同时密切关注片减的价格变化,以此衡量我们的价格是否做到“随行就市”与“合理”。与同行相比,我们价格存在比同行偏高的状况,这时我们不能隐瞒客户,要保持透明,以举实例、列数据的方式让客户忽略“短期利益”,关注长期收益。

优质的产品与服务是消费者的主要需求,但是随着科技的发展,产品同质化愈发明显,需要我们在服务上花费更多的功夫,第一时间的售后服务,合理频次的走访,“抓大不放小”的服务原则。即使明知公司产品不存在质量问题,而客户生产的产品出现异常的情况下,协助客户寻找原因并积极探讨解决方案。

这就是我们永祥树脂的营销观念,用合理的价格提供优质的产品与服务,让客户获得最大的价值,实现双方的合作共赢、共谋发展。

我的技术观

永祥硅材料 李剑波

我的市场观

永祥树脂 史佳鑫

提炼永祥精神 聚合全员力量
员工谈《永祥经营哲学》九大观念,以思想认识引领行动方向



永祥股份副总经理李斌为获“标兵”称号员工颁发证书



永祥股份行政总监张爱宝点评选手表现



员工通过照片展示工作中如何践行永祥经营哲学



员工分享对永祥经营哲学的理解

理顺了自然就好管了

我的管理观

永祥多晶硅 米茜

在我看来管理有很多种风格。像段雍董事长,他总是都给人一种温和、和蔼可亲的感觉,会让每一位员工都愿意大胆的、尽情的、去展示和发挥自己。像咱们杜炳胜总,他可能会给人一种非常严厉的感觉,但是严师出高徒,从他的言谈中你能够感觉到真实、有力、简明扼要的做事方法,让你快速成长。

通过近8年的永祥工作经历,我深刻的认识到,管理,其实更多的时候都在于“理”,理顺了自然就好管了。以身作则是管理。像我刚刚接过程组的时候,在寻找管理思路的过程中,我发现取样室边儿随处可见的

都是取样工具、劳保用品以及其他的杂物。既不符合标准化,又影响工作效率,所以我决心将这里作为我整改的第一站,要求大家进行标准化整理,这个时候反对的声音出来了,有人就告诉我:“小米啊,不可能,东西太多了,真的不行……”。我知道这种情况下,说得再多都没有意义,必须要以行动让大家认识的问题。所以我二话不说的闷头钻到柜子里去,把所有东西一个个进行清理、清洁,再将所有劳保用品进行重新分类。

换位思考是管理。在工作中我们可能会经常遇到一种情况,不同岗位的员工之间可能会说:“你看他的工

我的质量观

永祥新材料 杨林

简单的事情重复做 重复的事情用心做

如果把永祥新材料比作是一架飞机,那么包装工序的产品质量就是飞机的翅膀,折翼的飞机必会造成机毁人亡,因此质量是永祥新材料发展的根基,质量的好坏直接关系到用户对我们的信任度及对我们产品的支持度,关系到公司的市场竞争力,严重时关系到公司的生存和发展。

质量代表着诚信,质量就是一个品牌,质量更是永祥新材料的灵魂。一个没有诚信、没有灵魂的公司根本无法在激烈的市场竞争中立足,产品的质量就是永祥新材料的生命,所以我们包装工序的责任尤为重要,因为我们包装工序直接面对的就是产品质量、市场客户,也是永祥新材料水泥品牌质量把控的最后一道关口。

“永祥水泥,只做精品”这不是口号,而是肩负的一种责任,需要我们落实在每天的工作中。首先就是对原料的管控,配合品管部现场取样,确保出库水泥品质;在新进包装袋使用前,我们都进行试包装,摔袋实验,确定包装袋合格后再使用。生产过程中,每天每班交接班前都会对工艺流程进行巡检一次,每次巡检都必须对包装振动筛进行检查清理,防止袋装水泥中混入杂物,破坏水泥品质。在没有生产时,定期每周五对包装机微机进行标准校准和包点计数器检

查与清理,确保计量计数精准。在生产过程中,每天三台包机抽查袋重不低于20次,并做好记录,当出现单包水泥重量偏差超出标准时,立即进行调整复查,确保单包水泥重量合格,每天不定期检查袋装水泥喷码和发货员核定,发现问题时立即处理,不定时巡查外协人员装车工作,督促他们装车规范。在今年7月的时候,有一个客户在过磅复查的时候,超重15吨,超轻300Kg,接到发货员的反馈,我们立即对生产该车的包装机抽查袋重,检查包点计数器。结果发现这条包装线的计数和袋重没有任何问题,但是整车重量就是不够。问题是出在哪里呢?经过我们仔细检查,原来是车上有破包,这样的一车水泥是不能出厂的,我们立即组织外协装车工进行翻包检查,清理出破包,虽然天气炎热,但是大家干劲十足,这是我们包装工序每个人的责任,也是使命。

质量就是生命!我们永祥人时刻牢记着。只有稳定高质量的产品,才能得到市场的认可。俗话说:“众人拾柴火焰高”,人是万灵之长,只要我们每个员工都把质量和成本放在心上,用心做事,充分发挥自己的主观能动性,一定能确保产品质量的稳定。所以说,质量观的树立不在于“形”,而在于每个人的“心”和“行动”。

我的环保观

永祥新能源 赵秋霞

厚积分秒之功 始得绿色环保

美丽的永祥新能源厂区“依山而建,顺势而为,融入自然”打造了花园式现代化化工厂,从工程建设期间,我便来到了永祥新能源,也许从踏入永祥新能源的那一刻起,就开始了我的光伏梦和环保梦。

每位来到永祥的员工,无论来自哪里,进入永祥这个大家庭,不仅仅是打一份工,挣一份养家糊口的工资,而是要思考我们为何来?将到哪儿?凭何去?作为危化企业,全员必须做到令行禁止,高标准、严要求;我们在这里学习成长,让能力和素质全面提升,公司也为员工打造安全环保的工作环境。如果说“安全是天,那么环保就是地。”

我是一名公辅工段的主控,我所在的岗位与环保息息相关。公司非常注重环保,整个工厂的环保装置都聚集在公辅工段,例如807A尾气淋洗装置、460污水处理装置、481高盐废水装置、153外排水装置。我的工作原则是“摒弃侥幸之心,厚积分秒之功,始得绿色环保。”对于我来说零污染与零环事故就是我追求的目标。

作为生产一线的员工,最重要的就是细心与责任心,将环保意识牢记在脑中。俗话说,一份耕耘,一份收获,环保更是用辛勤灌溉出来的。481高盐废水工段是公司主项投产最后一个进行安装调试的环保装置,它的连续稳定运行关乎公司的环保是

否排放达标。为了确保装置稳定,我们9月底开始了该装置技改工作,本次技改重点在于对工艺指标进行确定。

在技改期间我每隔一小时就需要取样分析,并根据分析结果调整阀门,就是这样坚持不懈精确调整阀门开度记录时间,核算分析温度、压力出料量的情况,经过努力,终于完成了参数的确定。回首技改的过程,厚厚的记录清单,DCS上精确却又复杂的操作趋势图,一次次班前班后的分析会议,我用实际行动诠释着匠人的精神,我们就是要用最清洁的能源生产出最绿色的产品,更要为子孙后代留下绿水青山。

对于我们倒班工作在一线的员工,每天无非是迎着朝阳伴着晚霞,但是对于我来说,永祥新能源就是一幅最美的画卷,蓝天白云、绿意清风、空气清新,说这是一家化工企业,谁会信呢?这都离不开每个人的辛勤努力付出。像我这样普普通通的员工还有很多很多,虽然没有什么轰轰烈烈,但是我相信坚持把简单的事情做好,就是不简单;坚持把平凡的事情做好,就是不平凡。

所谓成功,就是简单事情坚持做,重复做、用心做,在平凡中做出不平凡,我也将继续学习并践行永祥经营哲学,在环保道路上坚定前行,争做环保标兵!

能,为自己腾出更多的时间去学习自己不熟悉的领域,同时对员工本身也是一种锻炼。

管理者的心态直接决定管理的效果。去年的时候公司开展了一个特别有意义的师徒活动,很荣幸,我成为了当时品管部经理宋杨的徒弟,那个时候她对我说,做任何事情一定要学会静下心来,怀着空杯的心态和感恩的心态去看待和解决问题。我花了大半年的时间来静心养性,在这个过程中我清楚的认识到了,归零,是一个永远的过程,学习,我们一直在路上。

(因版面需要,本版文章有删减)