



# 打造中国光伏产业新高地!

## 永祥股份包头、乐山两地高纯晶硅项目建设获各方关注

本报记者 龙小龙 唐黄之 王茜 通讯员 许文娟 徐继勤

### 内蒙古自治区党委书记、人大常委会李纪恒主任

内蒙古通威高纯晶硅作为包头市2017年引进的重点工业项目,公司的发展方向契合新旧动能转换的路径方法,有经济高质量发展的活力潜力,希望公司保持发展优势,进一步带动新能源产业和区域经济的发展。

### 乐山市委副书记、张彤市长

目前乐山市在五通桥工业基地规划光伏产业专业园区,打造上下游一体、物流共联共通的光伏产业基地。希望永祥股份持续保持光伏龙头企业的发展优势,政企通力合作,助力乐山打造中国光伏产业新高地。

### 通威集团董事局刘汉元主席

晶硅行业竞争激烈,我们将始终面临技术更新迭代带来的挑战。因此我们的管理团队只有看得更远,做得更多,才能在竞争中始终保持优势。在发展过程中,永祥管理团队要始终不忘思考“我是谁,我从哪儿来,要到哪儿去,我有哪些核心竞争力,我有哪些差异化优势”,要始终保持高昂的团队士气,不断攀登新的高峰!

### 通威集团蔡玉娇总裁

公司要深入贯彻落实刘主席的指示精神,确保装置的稳定性和设备的可靠性,希望全体员工共同努力,进一步围绕安全第一、高质量、高效率、文明推进工程建设,风清气正,打造精品工程!



5月,永祥股份包头、乐山两地高纯晶硅项目建设如火如荼,正快速推进,均按时间节点完成进度建设。项目建设采用高标准、高要求,同时严格施工现场管理,实现建设高效率、建设零事故,得到政府、行业、社会高度肯定。内蒙古自治区党委书记、人大常委会李纪恒主任,自治区党委副书记、自治区布小林主席,包头市委副书记、赵江涛市长,乐山市委副书记、张彤市长在视察、了解永祥项目推进情况后均给予了高度肯定。十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事局刘汉元主席,通威集团蔡玉娇总裁在项目实地视察后也给予高度评价,并鼓励永祥始终保持高昂的团队士气,不断攀登新的高峰!



刘汉元主席视察永祥新能源项目建设现场并亲切慰问员工



刘汉元主席、蔡玉娇总裁与永祥股份高管座谈交流

### A 政企通力合作 共建绿色硅谷

5月21日,十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事局刘汉元主席,通威集团蔡玉娇总裁与乐山市委副书记、张彤市长座谈交流,就永祥股份乐山高纯晶硅项目打造及规划进行了交流。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍全程陪同。

座谈会上,刘汉元主席对乐山市政府一直以来对永祥股份的关心与帮助、对永祥新能源项目建设的大力支持表示感谢。张彤市长表示,作为乐山市工业转型升级重要增长极,乐山市把支持光伏产业发展摆在突出位置,正积极推进打造“绿色硅谷”目标。目前乐山市在五通桥工业基地规划光伏产业专业园区,打造上下游一体、物流共联共通的光伏产业基地。希望永祥股份持续保持光伏龙头企业的发展优势,政企通力合作,助力乐山打造中国光伏产业新高地。

当天,刘主席、蔡总还视察了永祥股份。在永祥新能源如火如荼的项目建设现场,刘主席站在高处俯瞰全貌,并深入工地,了解在建项目的建设情况。从冷氢化装置区、到精馏塔、球罐区、库房……每到一处,刘主席仔细聆听关于工程管理的汇报,关切询问该区域施工特点、节点安排、设备安装、人员准备等情况,并向永祥新能源的员工表达亲切的慰问,向承包商单位施工人员问好、致谢,叮嘱加强施工人员、设备安装的各项

安全工作。

对于永祥新能源项目,刘主席对项目现场的精细化管理表示了赞赏,并希望大家坚持精益求精,进一步优化现场管理水平,提升现场安全管理标准,提升化工企业的可靠性与稳定性。同时在项目建设中,要注意强化企业文化的传递和氛围营造,要让所有员工都意识到自己是为了留住青山绿水、白云蓝天这份伟大的事业而努力,从而让所有参建员工都能由衷的感到自豪与骄傲。

5月23日,通威集团蔡玉娇总裁视察永祥股份包头高纯晶硅项目建设工作,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份董事、首席技术官兼内蒙古通威高纯晶硅总经理甘居富热情接待并汇报工作。

在项目建设现场,蔡总关切地询问了道路沿途的工程建设及设备安装情况,员工餐厅、办公楼、住宿楼的规划布局及建设情况,细致到内饰装修等细节,并肯定了内蒙古通威高纯晶硅公司的建设方向。蔡总指出,项目现场的安全建设、企业文化氛围营造,充分展现了通威深厚的企业文化理念,值得称赞。就项目建设工作,蔡总进一步强调,公司要深入贯彻落实刘主席的指示精神,确保装置的稳定性和设备的可靠性,希望全体员工共同努力,进一步围绕安全第一、高质量、高效率、文明推进工程建设。

### B 保持优势 带动区域经济快速发展

5月15日,包头市委副书记、赵江涛市长莅临永祥股份包头5万吨高纯晶硅及配套新能源项目(一期2.5万吨)现场调研,包头市委常委、昆都仑区委书记王惠明书记,区委副书记、邵文祥区长等陪同调研。永祥股份董事、首席技术官兼内蒙古通威高纯晶硅总经理甘居富热情接待。

在实地调研和听取汇报后,赵市长对公司绿色环保发展思路以及安全、环保方面的管理举措给予充分肯定,尤其对公司“零排放、零污染”的环保循环生产体系表示高度赞赏。赵市长要求相关部门组织其他工业企业到内蒙古通威高纯晶硅借鉴学习,将公司安全、环保管理的优秀经验广泛传递。同时要求相关部门加强服务指导,进一步加强政企协作,快速推进工程建设,早日实现项目的顺利投产。

5月23日,内蒙古自治区召开加快新旧动能转换推动经济高质量发展现场会,永祥股份包头高纯晶硅项目作为重点观摩调研现场。内蒙古自治区党委书记、人大常委会李纪恒主任,自治区党委副书记、自治区布小林主席,自治区党委、人大、政府、政协有关领导及12盟市领导莅临建设现场调研。通威集团蔡玉娇总裁,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份董事、首席技术官兼内蒙古通威

高纯晶硅总经理甘居富热情接待。

蔡总向自治区、包头市各级政府自项目启动以来给予的大力支持表示感谢,并就内蒙古通威高纯晶硅建设情况、市场地位、产业规划、光伏产业集群等情况向李纪恒书记一行进行了介绍。蔡总指出,公司的技术来源为自主研发,多项指标全球领先,公司引进先进安全管控模式及管理工具,确保安全生产零事故。公司打造节水和环保型企业,实现工业污水零排放、综合成本全球最低,产品质量可替代进口,真正实现“中国制造”。未来,公

司将携手行业同仁,共同推动我国光伏事业不断实现新的发展。

通过参观项目现场、听取汇报等形式,李书记深入了解了内蒙古通威高纯晶硅项目建设、发展规划等情况,并对公司的环保生产、安全管控、发展规划给予高度评价。李书记表示,内蒙古通威高纯晶硅作为包头市2017年引进的重点工业项目,公司的发展方向契合新旧动能转换的路径方法,有经济高质量发展的活力潜力,希望公司保持发展优势,进一步带动新能源产业和区域经济的发展。



永祥股份包头高纯晶硅项目建设现场

# 永祥股份获近 70 亿高纯晶硅大额订单

本报记者 龙小龙 王茜

5月下旬,永祥股份高纯晶硅获近70亿元大额订单。公司旗下多家子公司与单晶巨头隆基股份旗下公司成功签订硅料长单合同,销售量达55000吨,总金额近70亿元人民币。



2018SNEC期间,段雍董事长陪同刘汉元主席、蔡玉娇总裁会见行业伙伴

作为通威旗下全资子公司的永祥股份,在晶硅领域“十年磨一剑”,经过持续不断的科技攻关和技术创新,成功进行产能和产品升级,永祥高纯晶硅以高品质、领先的指标、诚信的服务深得下游客户的信赖和认可,先后与多家下游知名光伏企业建立了战略合作伙伴关系,优势互补、共赢发展。本次与永祥签订大额订单的隆基股份成立于2000年,2012年上市,目前已成为全球最大的单晶硅片制造商,系重要的高纯晶硅需求客户。双方达成

共识,强强合作,可以充分发挥在各自环节的优势,致力推动全球新能源产业及中国光伏产业健康发展。

本次签订的长单合同对永祥未来经营发展进一步形成了市场支撑,有保障公司晶硅产品的稳健销售及巩固、提升市场占有率。永祥高纯晶硅获得战略合作伙伴的认可,有力地证明了永祥在行业内的实力。

5月28日,万众期待的全球光伏盛会——SNEC第十二届(2018)国际太阳能光伏与智慧能源(上海)展览会

暨论坛隆重开幕。作为晶硅行业的领军企业,永祥股份携“永祥制造”高纯晶硅亮相SNEC,获得了行业内外高度关注。对于参加此次盛会,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍表示,高纯晶硅环节对光伏产业链发展起着举足轻重的作用。文化引领,品质至上,在通威文化引领下,永祥股份希望携手上下游优秀企业,一路发展壮大,为共同推动中国光伏产业发展进程,为打造高纯晶硅的世界级龙头企业和世界级清洁能源公司而不断努力。

## 项目建设 现场直击

永祥新能源项目正在按照原定的建设方案,有序高效地推进:设计进度完成95%;66个主项里56个主项已开工,开工率85%。随着土建工程的推进,公司的设备也陆续到场,准备进行设备的基础施工交安。目前,公司的招投标已完成90%。

# 通力合作 高效推进

### 永祥新能源全力以赴打造精品工程

本报记者 王茜



永祥新能源正快速推进项目建设

5月的乐山,老天爷的脸一直在变,雨水、微风和太阳总是交替出现,时而炙烤、时而闷热,也能时而送来暮春时分的春风拂面。在五通桥区永祥新能源施工现场,施工单位的建筑工人们与公司员工们却无暇顾及天气的变化,全情投入到了新项目的建设中来,为项目的顺利建成投产,投产后顺利运转努力工作。

#### A 永祥新能源初具规模

当前,项目生产已经进入最为关键和繁忙的施工阶段:厂前区办公大楼、食堂、以及三栋宿舍楼的主体施工基本完成,进入装修施工阶段,食堂及宿舍计划6月底具备使用条件。

生产区,主要装置还原及后处理计划6月中旬封顶,还原设备的安装正在准备进行;球罐区和精馏塔进入设备安装阶段,尾气回收进入一层钢柱安装阶段;水、电、气等配套服务设施的建设也在有条不紊地推进之中。

深入工地,变电站中控室外立面已经贴好了瓷砖;还原装置区已经具备设备安装条件,只待天气条件合适就能开始安装,还原装置左

侧,球罐区已初具雏形,近处,精馏塔区附近的地面还放置着更多塔身,等待吊装……

永祥新能源项目正按照原定的建设方案,有序高效地推进。永祥股份副总经理、永祥新能源总经理李斌用一连串数字解读了项目的推进情况:设计进度完成95%;66个主项里56个主项已开工,开工率85%。与此同时,公司的设备也陆续到场。目前,公司的招投标已完成90%。为提高效率,加快推进项目建设,李总与团队将工程建设与设备安装穿插同步进行,在工程施工环节充分考虑后续环节,一旦安装条件具备,设备安装就同步进行。

#### B 打造精品工程

落实打造精品工程,公司坚持选型最优、质量最好的设备;设备监造上,除聘用专门的三方监理单位进行监造外,公司还安排专业技术人员驻厂监造,保障设备的可靠性。

施工中,公司坚持安全第一,深化安全文化建设,将安全分享落实为常态,定期组织升旗、早会、班前会、安全先进人员评选等,在现场多处悬挂强调安全的标语,营造良好的安全文明氛围。

公司还制定了各项土建、安装、防腐保温等施工管理标准,并严格执行过程中的监督、检查

与考核,并做好细节管控。比如钢筋绑扎完成后,必须经过监理单位各方验收合格签字后,才能浇筑混凝土。

随着天气越发炎热,公司严格落实5月21日,十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事长刘汉元主席,集团董事副总裁魏永祥新能源建设现场的各项指示。以夏季高温防暑降温工作为例,公司为指挥部的板房安装了空调,洒水车与消防车随时待命,降温降温。



尾气回收钢构安装中

#### C 改变晶硅竞争格局

据了解,公司旨在打造高纯晶硅生产基地。为满足人员需求,新年伊始,公司开始了一线员工的招聘工作,目前已招聘了588人。

永祥新能源生产部部长张铨介绍,公司借鉴了日本企业员工培训方式,并结合公司流程、化工的特殊性加以优化,形成特有的实训方式——阶段性多维度的技能评价。员工入职后,公司就岗位需求,为员工制定了详细的学习计划,并监督员工的学习完成情况,评估培训效果,最终实现员工岗位技能匹配度≥95%。

张部长还告诉记者,员工提前参与施工工

程,见证了项目从地下到地上的全过程,对每一根管道、每一个法兰的焊接都烂熟于心。“我们已经按照工段分好班组、划归属地,每天到属地进行属地管理,全面参与工程的建设、设备安装工作,对新项目非常熟悉。”

在工作中,永祥新能源深化管理提升工具的运用。公司运用优秀的管理工具对生产管理干部进行提升,并运用到现在的工程建设和生产准备实际工作中;结合员工的实训进度,引入高危作业管理、JSA、隐患识别管理工具检验实训技能,增强员工的安全意识。



随处可见的标语激励着每一位永祥新能源员工

## 一支充满精气神的队伍能战胜任何困难!

### 专访永祥股份副总经理、永祥新能源总经理李斌

打造“精品工程”,是十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事局刘汉元主席对永祥新能源项目的指示与要求。建设时间紧、任务重,是摆在永祥新能源全体团队前的一个挑战。

当前,永祥新能源项目正顺利高效推进,高效推进的背后,公司做了哪些部署工作?又是一支怎样的团队正在推进这一项巨大的工程?永祥股份副总经理、永祥新能源总经理李斌在专访中揭开了永祥新能源的幕后故事。



永祥股份副总经理、永祥新能源总经理李斌

#### 意识为先 / 认同工作 才能做好工作

打造“精品工程”,那么什么样的工程才是“精品工程”?怎么样才能建成“精品工程”?在李总看来,首先需要让全体员工要从思想上深刻认识到并发自内心的为所从事的工作感到认同。

目前,公司为招聘进来的约六百名员工进行了4期培训。每期培训的第一堂课上,李总都会把通威集团“为了生活更美好”的企业愿景,通威36

年来稳健快速的发展历程,以及绿色农业与绿色新能源双主业发展的成果,通威与永祥在行业的地位向员工一一进行阐述。

“我们全体员工学习刘主席对永祥新能源的重要指示:从装置的稳定性、可靠性要求出发,建立严格的考核机制和监督机制,层次把关,打造精品工程。”

李总表示,通威股份董事、永祥股

份董事长兼总经理段雍要求团队深刻理解和执行刘主席对永祥新能源的这一指示,精品工程不是一句空话,只有层层把关、步步踏实,才能真正建成精品工程。工作中,各部门各专业经过讨论,制定了精品行动计划556条,并将行动计划及措施按照“四定原则”,有效分配到个人。同时,公司强化工作追踪力度,在讲效率的同时,考核质量,提倡“一次做到位,事事零缺陷”。

#### 优化工艺 / 奠定行业稳固地位

据了解,永祥新能源希望项目能实现超出设计产能的生产能力,产品品质方面在全面满足P型单晶的基础上达到N型单晶的标准,同时不断降低成本,打破世界高纯晶硅竞争格局,永祥新能源已经提前把工艺优化与技术创新提上日程。“只有保持我们的技术优势,才能稳固我们在行业内的地位。”

安全是这一切的前提,公司明确了“零工伤、零偷盗、零事故”的目标,制定了详细的标准,加强对承包方的管理,要求每一位施工人员都要经过培训,经过考核拿到上岗证才能施工。公司员工按照划分的属地进行管理与监督,强化隐患排查与重点管控,不放过任何一个可能的施工安全隐患。每天都要举行的安全早会上,员工们要汇报例行安全检查结果以及专项安全检查情况。

目前,员工把大部分精力用于在岗实训,学习永祥多晶硅的业内先进技术。目前,公司员工已经编制了标准化工作操作手册1.0版,完成60项标

准体系文件与206项作业标准。在李总看来,新人学习的目的是为了超越。因此,永祥新能源的员工对永祥多晶硅的每台设备、每个电器、每个仪表都进行了分析验证,对生产和工程建设过程中出现的问题进行了彻底的梳理,总结出221条,在永祥新能源的设计中进行优化改进。

另一方面,永祥新能源组织员工积极走出去、引进来,将行业的先进指标进行对标分析,并结合现有的工艺和技术进行优化,保障技术的先进性。同时,永祥新能源的新员工还把一部分精力放在工艺的创新与优化上。李总介绍,公司全面开展了三次工艺回头看,优化152项,对还原工艺优化分析,制氢、锅炉行业案例进行学习和优化;比照永祥股份,永祥新能源还全面推动五小活动,各部门已经开展443项,以大家的集体智慧,全方位实现工艺、设备、施工等各个部分的优化;成立了三个工作小组,攻关产品表面金属杂质等专项课题。



上段精馏塔吊装中

#### 精神面貌 / 是战胜一切困难的关键

在采访中,李总一直强调,永祥新能源目前一切成绩的取得,离不开一支具有精气神的高效团队。正是由于团队成员拥有积极向上、充满干劲与凝聚力的精神面貌,团队才能形成合力,排除万难。

为激发大家的精气神,李总介绍了公司已经开展的班组建设与多种多样的企业文化活动。无论是工匠之星的评选,还是乒乓球、篮球比赛,李总都希望从中看到大家勇争第一的拼

劲。让公司管理层欣慰的是,员工从内心认可自己参与的这项工程正改变着我们的世界与生活,发自内心地想为这份工作承担更多责任。

每天,相关同事都要把当天工作汇总梳理成日报发送给李总,最多的一天,李总收到了83封邮件,最晚的时候,发送邮件的时间是凌晨3点。在许多技术管理人员看来,忙完白天的工作,晚上再来梳理、思考,一天的事情没做完绝不睡觉。看在眼里的家属

甚至向公司“提意见”——“能不能强制员工在12点以前睡觉?休息太晚了,担心家人身体吃不消。”

在班组评选中得过两次先进的消防班,为了实现“零事故、零偷盗、零工伤”的目标,安排人员24小时巡查,不出差错;后勤部门,后厨与食堂小妹每天以灿烂的笑容了解每位员工的就餐需求,准时送上可口热饭,那灿烂的笑容于无声中抚慰着每位员工疲倦的内心。

# 积极开展班组建设和员工技能提升培训 打造有活力有能力的基层细胞

本报记者 龙小龙 通讯员 潘媛媛 何俊 刘召伦 陈明江 吴铭生 周海容 赵东海 郎学廷 孔祥晟 王亮辉 许文娟



永祥多晶硅成功召开阿米巴经营交流会

进入5月,永祥多晶硅、永祥树脂、永祥新材料、永祥硅材料、永祥新能源、内蒙古通威高纯晶硅持续推进阿米巴应用、班组建设,持续做好管理提升、员工技能提升,推动各项工作稳中有进。

## 永祥多晶硅

### 员工思想转变 主动作为提升技能

阿米巴经营的导入,我们的员工发生了根本性转变。员工主动了,管理工作更顺畅了。”5月19日,永祥多晶硅举行“阿米巴”经营交流会,公司各级管理干部进行了分享交流。

“阿米巴”经营交流会当天,永祥多晶硅执行总经理袁中华,内蒙古通威高纯晶硅总经理助理杜春云,永祥树脂总经理助理李业新,永祥股份财务总监助理陈昊、吴志军等领导出席会议。本次会议还特别邀请了永祥股份本部、永祥树脂、永祥新材料、永祥硅材料、内蒙古通威高纯晶硅等部门负责人、工段长参加会议。作为“阿米巴”项目合作单位,京瓷阿米巴管理顾问(上海)有限责任公司副总经理山田伦史及其相关工作人员参加会议并作专业指导。

袁总指出,永祥多晶硅从2017年10月启动“阿米巴”建设工作,通过“阿米巴”的导入,巴长观念的转变带领员工转变思想,主动关注岗位工作,想办法、找措

施,积极实现收入最大化,费用最小化,以晶硅包装工段员工“消除等外品”“领手套”“使用硝酸洗料”等合理化建议为例,大家明显感受到“阿米巴”导入带来的进步与变化。下一步,在阿米巴建设中,要逐步导入通威、永祥的价值观,最终形成独特的永祥哲学来指导各项工作取得长足发展。最后,袁总鼓励永祥多晶硅各个巴长再接再厉,朝着年初预设目标,正确运用“阿米巴”经营方式,各个巴齐头并进,为年终挑战目标奋勇前进!

5月,永祥多晶硅弘扬“生命至上、安全发展”的思想,进一步强化公司全体员工安全意识,提高员工安全操作技能,夯实“全面安全管理”基础,安全环境部组织公司各部门、工段在生产部会议室召开了开展“2018年安全生产月”动员会,并下发活动通知。通过技能的训练,员工的安全技能不断提高,通过各类安全活动的开展,公司全体员工的安全意识和参与意识得到进一步提高。

## 永祥树脂

### 讲究思维方式 让员工用心工作

5月23日,永祥树脂召开京瓷“阿米巴”学习讨论会。永祥股份副总经理、永祥树脂执行总经理周宗华,永祥树脂总经理助理李业新,永祥树脂副总工程师杜亦军,各部门、车间管理人员参加。会上,每名车间主任就19日“阿米巴”经营交流会学习心得和推行“阿米巴”以来的成果进行分享。

周总在总结讲话中表示,从3月21日永祥树脂启动“阿米巴”经营模式以来,公司取得阶段性的成绩。作为生产车间,不仅要提高工作效率,更要从经营结果来考量。公司推行“阿米巴”,旨在让企业在激烈的市场竞争中站稳脚,保持持续经营。随着企业面临着市场愈发激烈的竞争,不仅要靠用心工作,还要讲究思维方式和对工作的热情。学好阿米巴经营模式,工作将会更加有目的、有计划、有安排、有步骤、有组织地实行,真正做到今天比昨天好一点,明天将会比今天

好一点。随着雨季即将到来,5月25日,永祥树脂开展防汛防汛应急演练。旨在保障汛期公司人员、物料、装置安全,提高公司对突发性事件的处理能力。通过演练,进一步提升各部门和车间应对汛情的应急响应能力,提高全体员工的防灾减灾意识,最大限度地减轻水灾造成的损失,确保员工生命财产及生产安全。

为加快推进“六型班组”建设,5月22日,永祥树脂生产部、人事行政部于氯碱中控楼培训室共同组织开展了5月班组建设评比工作,由永祥树脂总经理助理兼生产部经理李业新,永祥树脂人事行政部经理陈君,各生产部门、车间负责人担任评委,生产系统及品管部中心化验室9个班组参与评比,经过激烈的较量,最终,聚合车间4#班摘得桂冠,品管部中心化验室、氯产品车间3#班分别取得第二、三名。



永祥树脂召开“阿米巴”学习讨论会



内蒙古通威高纯晶硅评选出一季度“工匠之星”

## 永祥新材料

### 强化执行力 打造精品企业

5月22日至23日,受四川省经信委委托,绵阳市节能监察中心专家组江玲一行,对永祥新材料进行节能监察审计。监察人员对永祥新材料生产现场给予了高度评价。

永祥新材料生产现场环境卫生整洁,设备标识清晰齐全,设备装置见本色,生产线属于典型的节能型,节能效果明显,在四川省水泥行业名列前茅,特别是熟料可比电耗和水泥综合电耗达到了国家先进值,在19家乐山市水泥企业中排名第一。

永祥新材料只做精品,不只是质量,而且覆盖了清洁生产、能源体系和职业健康环境,同时,永祥新材料实施的新一轮节能项目正在论证中,将把水泥行业的能耗水平推向一个新的高峰。

5月24日,永祥新材料在公司培训室开展以“个人、团队执行力的培养与提高”为主题的培训会议。永祥树脂副总经理、永祥新

材料总经理杜炳胜担任主讲,公司工段主任、助理工程师、经理助理及以上管理人员,以及公司后勤职能部门全员参与。

杜总指出,公司实现2018年年度利润目标需要强有力的执行力,同时,永祥板块作为标杆企业,不仅是兄弟单位的学习对象,也是外部单位的对标单位,更要从内部抓起,强化员工执行力,打造精品企业。杜总表示,2018年,永祥新材料以三分之一的时间实现公司年度既定目标,靠的就是全体上下强有力的执行力。公司今年新的年度目标在很多人看来“匪夷所思”,是不可能实现的目标,如何实现这一超高目标,需要公司成员拥有“超、超、超”的超前思想,“超、超、超”的超强执行力,以及“超、超、超”的协调管理能力,这样才能打仗、打胜仗,同时在“三超”上强化落实,带领和培训好全体员工,齐心协力、保持高效作业,定能实现永祥新材料年度目标。



永祥新材料开展“个人、团队执行力的培养与提高”主题培训



永祥硅材料召开2018年中管理干部沟通交流会议

## 内蒙古通威高纯晶硅

### “工匠之星”诠释匠心

2018年,内蒙古通威高纯晶硅建设中涌现出一大批工匠型员工和事迹,为营造良好企业氛围,弘扬工匠精神,4月,公司对2018年第一季度“工匠之星”进行评选,各部门积极响应,认真做好选拔、推荐工作,本着公平、公正、公开的原则最终评选出8位“工匠之星”。5月7日,在公司升旗仪式上,内蒙古通威高纯晶硅副总经理徐洪涛为“工匠之星”颁奖表彰。

工程部经理王增祥、生产部王旭和康斌、设备动力部魏科、安环部郝杰祥、品管部孙文柱、财务部孙忠敏、采购部张培获得本次“工匠之星”荣誉称号,他们身上传递的是兢兢业业、精益求精的工作正能量,展现的是公司铸精品、铸精品面貌。“工匠”们无一不用自己点点滴滴的行动诠释着“匠心”打造精品的信念。

“工匠之星”的评选是公司注

人才培养,营造学习氛围的重要举措,在“以匠心 筑精品”的文化氛围引领下,员工们从发现工匠精神,努力提升自己,最终成为“工匠之星”,为打造精品工程奠定坚实基础。

本月,内蒙古通威高纯晶硅还举行了“2018班组建设启动仪式”,标志该公司班组建设进程正式开启。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段维出席活动并做重要讲话,公司全体在川干部员工80余人参会。会议宣读了班组建设及评比方案,详细解释说明了公司班组建设开展的具体工作思路、方法、阶段性目标、激励考核办法等相关情况。在通威企业文化引领下,公司深入打造永祥“像家庭、像学校、像军队”的文化氛围,全员参与建设企业文化,打造“学习型”“技能型”和“安全型”班组,真正做到过程标准化、流程化、制度化,带领班组为打造高纯晶硅的世界级龙头企业贡献力量。

## 永祥新能源

### 施工现场专项整治 打造管理先锋队

为打造可靠性最高的精品工程,在对标学习通威太阳能、内蒙古通威高纯晶硅以及四川石化公司等先进单位文明管理经验的基础上,永祥新能源积极探索,开展了施工现场专项整治行动。为确保整治行动迅速推进并取得预期的效果,从5月18日开始,由永祥股份副总经理、永祥新能源总经理李斌带队,公司工程管理部、安全环境部、生产部、设备动力部等单位负责人和管理人员组成专项行动小组,奔走于施工现场,查找不足,现场解决安全文明施工问题。对发现的问题,能现场整改的,督促现场实施整改;对一时难以整改到位的,立即按“四定原则”制定整改计划,落实整改,并指定专人对整改情况进行跟踪。

上至部门干部,下至普通的员工,永祥新能源各部门立即动员,积极投入到专项整治行动中,重点从以下五方面着手整治:对现场材料和施工器具进行分类堆

放,设置防护围栏,挂防护绿网,对钢筋、管道等覆盖防雨、防尘塑料布,设置标识牌;对施工现场的卫生死角、平时很少顾及到或难以清理的地方进行重点清理;进一步规范各类安全标牌、标志和标语,进行统一的规划和设置,对基坑边沿的防护围栏,贴反光条警示标志,营造安全施工的氛围;对施工现场易产生扬尘的区域,覆盖防尘地膜或防尘草席,受施工影响不能覆盖防尘地膜或草席的,由洒水车定时洒水治理扬尘;对施工通道上浮土或浮石,进行平整、清理和清扫,并用消防车进行冲洗。

通过此次专项整治行动,永祥新能源施工现场得到了极大的改善,施工面貌焕然一新。相关负责人表示,在以后的工作中,永祥新能源将持续保持施工现场干净、整齐的长效机制,形成规范化、制度化的安全文明施工管理模式,通过不断完善自身,积极探索,争做标准化管理的先锋队。



永祥新能源项目建设现场管理交流

## 永祥硅材料

### 员工不断成长 形成团队强大合力

面对严酷的市场环境,永祥硅材料全体干部员工上下一心,努力拼搏,通过技术和质量攻关,各项指标取得较大突破,5月13日,永祥硅材料组织召开2018年中管理干部沟通交流会议。永祥硅材料轮值负责人狄红祥、永祥硅材料总工程师付家云出席会议,永祥硅材料助理工程师及以上人员参加会议。

会上,首先学习了“比你聪明的人比你努力”系列文章,所有参会人员纷纷结合工作实际发表了自己的学习体会。随后,与会人员对各自2018年上半年工作进行了详细总结,阐述了工作亮点及不足之处,并制定了下半年工作计划与目标。

狄总在总结讲话中表示,态度决定一切,细节决定成败,释放压力,发挥潜力。只有深刻地认识自己的工作,弄清职责与目标,才能朝着既定方向不断前进,这才是自我负责与激励。下半年的工作中大家要

以“今天比昨天进步,明天比今天更进一步”的工作态度积极地去完成各项挑战任务,充分发挥团队的强大合力,为年终目标实现不懈努力。

为进一步推动效能提升,提高员工工作积极性,营造“比、学、赶、帮”的工作氛围,弘扬工匠精神,打造一流的工作团队,5月开始,永祥硅材料展开2018年技工等级评定工作。此次技工等级评定由报名、理论试题设计、实操试题设计、理论试卷组卷、理论考试、综合评价、实操考试、等级评定、结果公示几个步骤组成,5月14日至16日进行了员工理论考试,各部门工序的参考人员间隔而坐,每批次考试都有两名人员进行监考,以确保考试公平、公正、公开。通过技工等级评定,各工序参考人员在实操过程中看到了其他同事的特长,考试结束,大家仍积极进行交流,理论考试检验了大家平日的技能知识,及时查漏补缺,员工在一次的评定考核中不断成长。

5月,春去夏至,轻风柔和,阳光暖热,万物恣意而生,浓情奔放。5月是奋斗的,永祥的劳动者奋发图强。5月是青春洋溢的,永祥的青年正以极致匠心,挥洒着热血青春。他们是永祥股份5月最美的风景。

# 奋斗永祥人 青春正当时

本报记者 唐黄之 通讯员 余萍 许文娟 王丹 徐继勋 冯义 周万江

**人物名片** 永祥多晶硅公辅工段1#班长 周建



工作中的周建

**工作格言** 务实求进,落实细节,忠于职守,创造价值。

在永祥多晶硅公辅工段每一个地方总能看见周建奔波的身影。一次大雨滂沱的夜晚,循环水需要倒泵,由于新进员工操作不够娴熟,周建接到倒泵指令后,便迅速赶到现场,盘泵、排气、开阀门。循环水的大阀门在他挥动的双臂下迅速的开启,及时准确的保证了压力,平稳的供给生产。在风雨里依然可以清楚的听到他教导新员工的声音,淋湿的肩膀更加有力量,即使雨水不停地从他脸上滑落,前进的步伐却根本停不下来,一会儿他又在前往脱盐水换滤芯的路上。这就是周建,公辅工段1#班的领头羊,员工的楷模。

**人物名片** 内蒙古通威高纯晶硅设备动力部电气工段电气班长 魏科



魏科在项目建设现场验收照明插座预埋管

**工作格言** 业精于勤,荒于嬉,形成于思毁于随。

可能大家平时不能真正了解一位电气班长的工作,其实不论在施工现场还是办公生活区都少不他们的身影,内蒙古通威高纯晶硅设备动力部电气班长魏科就是其中之一。巡场中,他随身携带安全隐患识别卡,认真仔细,一丝不苟,管理临时用电期间,发现隐患151条,整改完成151条,完成率100%,未发生一起用电安全事故,现场箱变、一级配电箱防护、安全标示完好。施工现场的电缆走向错综复杂,他要求施工单位设立电缆走向标示桩,确保在施工期间不会因电缆挖断影响施工进度,保证了施工进度及人身安全,这每一项看似平凡又简单的工作,他没有过一丝一毫懈怠,可谓之朝辞白帝彩云间。

致敬奋斗者

**人物名片** 永祥硅材料品管部包装工序 易娜



易娜(左一)在学习硅片检测

**工作格言** 唯有学,才会进;唯有行,才有果;唯有新,才能精。

在同事眼里,易娜是一个非常细心且认真的人。工作时,她一直会带着一个小本子,将她所包装的每刀硅片数据都仔细记录,遇到问题,便向同事们请教,然后将问题再一一记录在她的小本上。每天上班都会仔细检查,上一个班次接下来的硅片,如果发现异常,她马上记录并拍照反馈给组长,让组长能及时反馈上级并处理。无数个随身“小宝贝”帮助她不断成长与进步。成功其实是有诀窍可寻的,那就是“努力”,两次获得产量之星的易娜并没有停下努力脚步,现在“一岗多能型”员工是她奋斗的目标,她经常利用待料的时间,去找分选检测员工学习硅片检测及分选操作,不断提升自我。

**人物名片** 永祥新能源工程管理部安装工程师 袁志林



袁志林在项目现场查验空分制氮设备基础

**工作格言** 坚毅果敢、奋进执着、时刻准备。

在同事们看来,永祥新能源工程管理部安装工程师袁志林属于特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的人,纵然他加入永祥新能源不到半年,但他对于领导安排的工作从不推诿,夜间值班任劳任怨,他所负责的取排水管线施工更是困难重重,积极与施工队伍沟通,尽可能创造一切施工条件,主动配合对外协调,力排一切阻碍推进施工。遇上施工条件恶劣区段,袁志林总是身先士卒,带领施工队伍勇往直前,不怕脏、不怕累、不怕苦,尽最大的努力推进工程施工,袁志林兢兢业业的奋斗在施工一线,所作成绩得到领导及同事们一致好评。

**人物名片** 永祥树脂烧碱车间电解主控 王丽



王丽与现场巡检联系

**工作格言** 有工作是幸福的,会工作是快乐的。

青春是什么?青春是华丽的乐章,青春是怒放的玫瑰,青春是燃烧的火焰……在永祥树脂烧碱车间电解主控王丽看来,青春是无怨无悔。记得有多少次,无论多晚,无论多远,只要公司需要,王丽都会赶到公司,协助处理异常情况,接替同事完成工作。记得春节前,电解D槽需紧急停车,单槽停车步骤复杂,稍有不慎将引发连锁造成系统停车或离子膜损坏,而当班同事年休回老家未能及时赶回,王丽上完自己的早班,又毅然承担起夜班单槽停车的责任。她无怨无悔、爱岗敬业、兢兢业业的工作精神感染着身边的每一个人,她用自己的实际行动诠释着工匠精神。

**人物名片** 永祥新材料生产技术部 经理助理兼熟料工段主任 杨涛



杨涛正在调整生料磨油站供油压力

**工作格言** 狭路相逢勇者胜。

在领导眼里,杨涛是一个好下属,无论是什么样的任务交给他,他都能按照实际节点保质保量完成,从不讨价还价讲条件。在员工眼里,他是一个好领导,有任何疑难杂症他都能迎刃而解。在他看来,工作上没有周日,没有白昼,只要生产有需要,随时随地他都在。敢于亮剑的精神来自于不断强化自身,他直管的原料、烧成、取样、驾驶班、库房工序,涉及的专业要求各不相同,他通过不断的学习提高,对这些专业从门外汉逐步到专业水平,将一岗多能完美诠释。在预热器清理这个水泥生产的顽疾面前,正是他,带领着员工不畏酷暑,一次次挺过难关,员工可以倒班轮番上阵,而他从故障出现直到故障排除才会离开,正是这样一个兢兢业业的人,带领熟料工段产量质量连创新高,为永祥新材料再创辉煌保驾护航。

## “永祥制造”高纯晶硅亮相 SNEC

本报记者 龙小龙 唐黄之

5月28日,全球规模最大、最专业化、最著名的光伏展会——SNEC第十二届(2018)国际太阳能光伏与智慧能源(上海)展览会暨论坛隆重开幕,来自全球光伏行业的领导、专家、行业领袖齐聚一堂,共同见证2018SNEC展会盛况。永祥股份作为通威新能源产业链重要组成部分,携高纯晶硅硅料和高效硅片亮相展会,备受业界关注。



永祥股份总助理兼永祥多晶硅市场部经理丁晓科向客户介绍永祥高品质产品



永祥高品质产品吸引厂商、客户高度关注



外籍厂商代表关注永祥产品

展会上,通威展位W5-310川流不息、人潮涌动,从四面八方赶来的新老客户、战略合作伙伴见面分外亲切,共商绿色发展大计,来自海内外的厂商、新朋友,包括晶硅领域同行,对永祥高纯晶硅硅料(原生料、复投料)、高效硅片表现出浓厚的兴趣。永祥股份在晶硅领域“十年磨一剑”,经过持续不断

的科技攻关和技术创新,成功进行产能和产品升级,永祥高纯晶硅以纯度达99.9999999(10个9)以上的高端品质、领先的指标、诚信的服务深得下游客户的信赖和认可。

“业内各大商家和企业,包括我们的合作伙伴,对通威、永祥关注度特别高。光伏行业开始提质增效,在今年,光伏企业产能扩张集中释放,市场竞争空前激烈。这是整个行业转折的一年,这也是光伏企业的决胜之年。”永祥股份副总经理、永祥多晶硅副总经理陈东举表示:“业界对永祥产品品质、成本和企业文化特别关注,他们也在不断进步,促使我们要不断努力创新,提升品质,追求卓越。”

效,在今年,光伏企业产能扩张集中释放,市场竞争空前激烈。这是整个行业转折的一年,这也是光伏企业的决胜之年。”永祥股份副总经理、永祥多晶硅副总经理陈东举表示:“业界对永祥产品品质、成本和企业文化特别关注,他们也在不断进步,促使我们要不断努力创新,提升品质,追求卓越。”